



RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL PE TRIMESTRUL IV AN 2025,

Preambul

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile art. 54 din Ordonanța de Urgență 109/2011, modificată și completată prin Legea nr. 187/2023: *“Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”.*

1.Date generale societate

1.Generalități

S.C. APĂ CANAL RÂFOV SRL s-a înființat în baza H.C.L. nr. 74/28.10.2023 și este o societate cu răspundere limitată, de interes local, în subordinea Consiliului Local al comunei Râfov, pentru prestarea de servicii de utilitate publică la nivelul comunei Râfov.

S.C APĂ CANAL RÂFOV SRL va deveni operator local prin obținerea licenței clasa 3 pentru serviciul public de alimentare cu apă din comună. În calitate de titular al licenței are dreptul de a furniza/presta serviciul de alimentare cu apă, în aria administrativ – teritorială a comunei Râfov, județul Prahova, în baza contractului de delegare de gestiune a serviciului public de alimentare cu apă aprobat prin hotărârea Consiliului local al comunei Râfov nr.79/04.11.2025.



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
S.C. APĂ CANAL RÂFOV S.R.L.

com. Râfov, Sat Mălăiești, nr.163, DJ 101D, jud. Prahova,
e-mail: apacanalrafov@yahoo.com, tel. 0772.113.951, J2023002264296, din 22.10.2025,
CUI 48928849,cont RO74BTRLRONCRT0681074901 BT, Sucursala Ploiești



În calitate de director general al SC APĂ CANAL RÂFOV SRL, jud. Prahova, numită prin decizia nr.02/31.10.2025 prezint Consiliului de Administrație al Societății următorul raport privind activitatea asupra activității **directorului general** în perioada **01.11.2025 -31.12.2025**.

1. Suportul activității

Este reprezentat de prevederile contractului de mandat, cap. IV, art. 3. și art.4. "DIRECTORUL GENERAL este împuternicit să adopte toate măsurile necesare administrării Societății, în conformitate cu dispozițiile cadrului legal aplicabil în vigoare, precum și Actului Constitutiv al Societății și cele ale prezentului Contract de mandat, în limitele obiectului de activitate al Societății și cu respectarea competențelor exclusive, prevăzute de Legea nr. 31/1990, Actul constitutiv al Societății, deciziile Consiliului de Administrație și hotărârile Adunării Generale a Acționarilor.

În scopul realizării obiectului prezentului Contract de Mandat, DIRECTORUL GENERAL va efectua tot ceea ce va fi necesar pentru administrarea bunurilor Societății în interesul acesteia, pentru îndeplinirea obiectului de activitate și își va exercita atribuțiile stabilite pentru acesta prin Actul Constitutiv și prin prezentul Contract de Mandat în vederea îndeplinirii obiectivelor și criteriilor de performanță."

3.Execuția contractului de mandat al directorului general

În perioada 01.11.2025 – 31.12.2025, conducerea executivă a societății a fost asigurată de Dna. Musat Andreea Alexandra, numită în funcția de Director General, pentru o perioadă de 150 zile, începând cu data de 01.11.2025 – Contract de mandat nr. 01/01.11.2025 prin Decizia nr. 02/31.10.2025 a Consiliului de Administrație al societății. Începând cu data de 01.11.2025, prin Decizia CA nr.02/31.10.2025, indemnizația brută fixă a Directorului General a fost stabilită la 10.000 lei/lună brut.

3. 1.Activități și realizări



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
S.C. APĂ CANAL RÂFOV S.R.L.

com. Râfov, Sat Mălăiești, nr.163, DJ 101D, jud. Prahova,
e-mail: apacanalrafov@yahoo.com, tel. 0772.113.951, J2023002264296, din 22.10.2025,
CUI 48928849,cont RO74BTRLRONCRT0681074901 BT, Sucursala Ploiești



GENERALE

- ❖ - coordonarea activitatile zilnice ale societatii;
- ❖ - luarea deciziilor legate de solutionarea problemelor curente ale societatii ;
- ❖ - analiza saptamanala a masurilor ce se impuneau pentru imbunatatirea activitatii societatii;

SPECIFICE

- ❖ - aprobarea tuturor documentelor financiar-contabile puse la dispozitie de compartimentul financiar –contabil si resurse umane ;
- ❖ - pregatirea de documente si lurari (referate diverse, aprovizionarea cu materiale pentru echipa inerventie teren, pentru sustinerea si finalizarea activitatilor de pe teren cat si in curs de derulare;
- ❖ - realizarea documentatiei pentru sedintele de Consilul Local – elaborare buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2025;
- ❖ - realizarea sedintelor Adunarii Generale a Salariatilor – elaborare raport semestrial al societatii, elaborare material, publicare;
- ❖ - realizarea sedintelor Consilului de Administratie – elaborare material, publicare.

EXPRESE

- ❖ - analiza si implementarea modificarilor date de Ordonanta de Urgenta nr.109 / 2011 impreuna cu masurile fiscal-bugetare pentru anul 2025- OUG nr. 156/2023
- ❖ - colaborarea cu autoritatile publice locale in vederea indeplinirii obiectivelor comunei
- ❖ - respectarea principiul adaptabilitatilor la cerintele utilizatorilor sistemului de apa din comuna Râfov in ordinea gravitatii problemelor
- ❖ - achizitionarea echipamentelor de lucru pentru securitatea serviciului
- ❖ - readucerea rentabilitatii, calitatii si eficientei serviciului de apa,



3.2. Gradul de realizare al indicatorilor din BVC 2025

Gradul de realizare al indicatorilor din BVC –trimestrul 4 2025 (conform fisei S1001 de raportare catre Ministerul finantelor – date FINALE) este prezentat in tabelul de mai jos:

Indicatori	Aprobat trim IV 2025 (lei)	Realizat / trim IIV 2025 (lei)	Procent %
I.Venituri totale	0	0	
1.Venituri totale din exploatare	0	0	
2.Venituri financiare	0	0	
3.Venituri extraordinare	0	0	
II.Cheltuieli totale	0	44.803	
1.Cheltuieli exploatare	0	44,803	
A.Cheltuieli cu bunuri si servicii	0	12.925	
B.Cheltuieli cu impozite,taxe si varsaminte asimilate	0	0	
C. Cheltuieli cu personalul	0	31.651	
C0.Cheltuieli de natura salariala	0	3,645	
C1.Cheltuieli cu salarii	0	3,645	
C2.Bonusuri			
C3.Alte chelt cu personalul			
C4.Cheltuieli aferente contract mandate,si a altor organe de conducere si control,comisii,comitete	0	27,315	
C5.Cheltuieli cu	0	691	



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
S.C. APĂ CANAL RÂFOV S.R.L.

com. Râfov, Sat Mălăiești, nr.163, DJ 101D, jud. Prahova,
e-mail: apacanalrafov@yahoo.com, tel. 0772.113.951, J2023002264296, din 22.10.2025,
CUI 48928849,cont RO74BTRLRONCRT0681074901 BT, Sucursala Ploiești



contributiile datorate de angajator			
D. Alte cheltuieli de exploatare	0	227	
2.Cheltuieli financiare	0	0	
3.Cheltuieli extraordinare	0	0	
III.Rezultatul brut	0	-44,803	
IV.Impozit pe profit	0	0	
V. Profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit	0	0	
1.Rezerve legale	0	0	
2.Profitul contabil ramas dupa deducerea rezervei legale	0	0	
IX.Cheltuieli pentru investitii	0	0	
X.Date de fundamentare	0	0	
1.Nr mediu de salariat	0	1	
2.Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers) determinat pe baza chelt. de natura salariala	0	3,645	
3.Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (lei/pers)	0	0	
4.Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	0	0	
5.Plati restante	0	0	



6,Creante restante	0	0	
--------------------	---	---	--

3.3.Acțiuni semnificative în începerea activității societății

- încheiere contracte furnizare apa : 250,
- încheiere contracte furnizare apa agenti : 2,
- încheiere contracte servicii,
- achizitie program contabilitate SAGA,
- achizitie program facturare,
- achizitie unitate, monitor, imprimanta,
- realizat semnatura electronica,
- comunicat si coordonat obiectivele generale, specifice si operationale de pe teren,
- colaborat cu autoritatile publice locale in vederea indeplinirii obiectivelor comunei,
- am respectat principiul adaptabilitatilor la cerintele utilizatorilor sistemului de apa in comuna Rafov in ordinea gravitatii problemelor,
- s-au remediat numeroase avarii produse pe teren din cauza lipsei unei mentenante corespunzatoare.

4. Aspecte care pot influența performanța întreprinderii publice și perspectivele sale strategice

4.1. Factori de risc tehnico-operaționali



- **dificultăți în obținerea și menținerea avizelor și autorizațiilor de funcționare**(obținerea autorizației sanitare de funcționare (ASF) și a licenței de operare de la ANRSC presupune îndeplinirea unor condiții stricte, care pot constitui obstacole administrative și juridice semnificative, mai ales în lipsa unei infrastructuri conforme și a documentației tehnice adecvate).

- **resursa umană subdimensionată și calificarea inadecvată**(întreprinderea se confruntă cu provocări legate de asigurarea resursei umane necesare, atât din punct de vedere numeric, cât și în ceea ce privește nivelul de calificare. Lipsa personalului afectează funcționarea continuă și eficiență a stațiilor de pompare, tratare și distribuție a apei.

4.2. Probleme legate de infrastructura de alimentare și distribuție

Deficiente de execuție ale rețelei de distribuție

- Deși rețeaua de distribuție este relativ recent pusă în funcțiune, am identificat neconformități în executarea lucrărilor, care afectează funcționarea optimă a sistemului.

În teren s-a constatat că anumite bransamente nu sunt racordate corespunzător la conducta principală, ceea ce duce la disfuncționalități în alimentarea consumatorilor,

De asemenea, au fost identificate avarii la nivelul unor gospodării, generate de modul de execuție sau de racordare a instalațiilor.

- Forajul din zona sudică a comunei nu este protejat corespunzător, existând risc de infiltrare a apei de suprafață și de contaminare a sursei,
- Starea necorespunzătoare a sistemelor de tratare



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
S.C. APĂ CANAL RÂFOV S.R.L.
com. Râfov, Sat Mălăiești, nr.163, DJ 101D, jud. Prahova,
e-mail: apacanalrafov@yahoo.com, tel. 0772.113.951, J2023002264296, din 22.10.2025,
CUI 48928849,cont RO74BTRLRONCRT0681074901 BT, Sucursala Ploiești



Sistemele de filtrare existente prezinta un grad avansat de uzura si nu au beneficiat de lucrari de mentenanata periodica, ceea ce afecteaza functionarea acestora in parametri optimi.

In consecinta, eficienta procesului de tratare a apei este diminuata, existand riscul depasirii parametrilor de calitate.

Se impune reabilitarea sau inlocuirea sistemelor de filtrare, precum si un program de mentenanata periodica.

4,3. Necesitatea creșterii autonomiei și rezilienței sistemului

Pentru a răspunde provocărilor actuale și a anticipa riscurile viitoare, se impune o serie de măsuri strategice menite să crească autonomia, flexibilitatea și capacitatea de reacție a operatorului :

- modernizarea si creșterea capacității de tratare a apei brute, inclusiv prin introducerea treptelor de eliminare a fierului, amoniului;
- modernizarea stațiilor de clorinare prin automatizare și extindere;
- reabilitarea instalațiilor electrice care nu mai corespund cerințelor tehnice actuale;
- reabilitarea si optimizarea rețelei de distribuție pentru a asigurarea presiunii uniforme și a functionarii corespunzatoare a sistemului.
- implementarea unui program de mentenanță predictivă și corectivă, în conformitate cu prevederile NP 133/2022.



ROMÂNIA
JUDEȚUL PRAHOVA
S.C. APĂ CANAL RÂFOV S.R.L.

com. Râfov, Sat Mălăiești, nr.163, DJ 101D, jud. Prahova,
e-mail: apacanalrafov@yahoo.com, tel. 0772.113.951, J2023002264296, din 22.10.2025,
CUI 48928849,cont RO74BTRLRONCRT0681074901 BT, Sucursala Ploiești



4.4 Recomandări strategice

- reabilitarea si/ sau inlocuirea sistemelor de tratare, pentru asigurarea calitatii apei conform cerintelor legale,
- remediarea neconformitatilor identificate la nivelul rețelei si bransamentelor, in vederea asigurarii functionarii corespunzatoare a sistemului,
- asigurarea unui program de mentenanta periodica a echipamentelor, finantat corespunzator pentru prevenirea avariilor,
- asigurarea resurselor financiare pentru dezvoltarea si stabilizarea serviciului public de alimentare cu apa, in vederea cresterii calitatii serviciilor oferite populatiei,
- digitalizarea operațiunilor și implementarea unui sistem SCADA pentru monitorizarea în timp real a parametrilor hidraulici;
- consolidarea capacității instituționale prin atragerea de personal calificat și organizarea periodică de sesiuni de formare profesională;
- realizarea unui plan de continuitate operațională, care să includă scenarii de avarie și soluții de rezervă pentru asigurarea serviciului public esențial.

Avand in vedere situatiile constatate, sprijinul autoritatilor publice locale este esential pentru asigurarea functionarii in conditii optime a serviciului de alimentare cu apa si pentru evitarea aparitiei unor disfunctionalitati majore.

In lipsa interventiilor necesare , exista riscul mentinerii si agravarii disfunctionalitatilor existente, cu impact direct asupra populatiei si institutiilor publice.

**Director general,
Mușat Andreea Alexandra**

